

Hà Nội, ngày tháng năm 2018

DỰ THẢO



## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017, PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2018

Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Công ty cổ phần báo cáo đại hội về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và phương hướng nhiệm vụ năm 2018 của Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam - Công ty cổ phần như sau:

## PHẦN THỨ NHẤT

### TỔNG KẾT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2017

#### I. TỔNG QUAN VỀ TÌNH HÌNH KINH TẾ XÃ HỘI NĂM 2017

Năm 2017, tổng sản phẩm quốc nội của nước ta ước tăng 6,81% so với năm 2016 (cao nhất trong 10 năm trở lại đây), kim ngạch xuất nhập khẩu tăng 6-7% (cả năm xuất siêu khoảng 2,7 tỷ USD). Chỉ số CPI được kiểm soát ở mức 3,53% (thấp hơn so với mục tiêu Chính phủ đề ra năm 2017 là 4%), tỉ lệ che phủ rừng đạt khoảng 41,45%.

Với Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam, năm 2017 cũng là năm đầu tiên Tổng công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Việc triển khai thực hiện kế hoạch SXKD của Tổng công ty diễn ra trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới trên đà phục hồi. Tuy nhiên, chính sách bảo hộ của một số nước lớn có xu hướng gia tăng cùng với những thay đổi về chính trị, chính sách thương mại đang là thách thức đối với kinh tế nước ta. Bên cạnh đó, nền kinh tế trong nước vẫn còn tồn tại một số vấn đề như: chất lượng tăng trưởng, năng suất lao động và sức cạnh tranh thấp, thiên tai, bão lũ thường xuyên xảy ra đã tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh trên cả nước nói chung và hoạt động sản xuất nông, lâm nghiệp nói riêng.

#### II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2017 VÀ CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO ĐIỀU HÀNH HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY.

##### 1. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017.

Năm 2017, với sự theo dõi chỉ đạo sát sao, kịp thời của Lãnh đạo Tổng công ty và sự nỗ lực phấn đấu của tất cả các đơn vị thành viên, Tổng công ty về cơ bản đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2017 mà Đại hội đồng cổ đông giao. Theo Báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty Mẹ và hợp nhất toàn Tổng công ty, kết quả đạt được như sau:

##### a) Công ty Mẹ:

| TT | Các chỉ tiêu kế hoạch | ĐVT     | KH 2017 | TH 2017 | % TH2017 /KH2017 |
|----|-----------------------|---------|---------|---------|------------------|
| 1  | Doanh thu             | Tỷ đồng | 1.387   | 1.204   | 87%              |
| 2  | Lợi nhuận sau thuế    | Tỷ đồng | 240     | 388     | 162%             |
| 3  | Cổ tức dự kiến:       | %/năm   | 6,3     | 10      | 159%             |



b) **Hợp nhất toàn Tổng công ty:**

| TT | Các chỉ tiêu kế hoạch        | ĐVT     | KH 2017 | TH 2017 | % TH2017 /KH2017 |
|----|------------------------------|---------|---------|---------|------------------|
| 1  | Doanh thu hợp nhất:          | Tỷ đồng | 2.150   | 3.043   | 142%             |
| 2  | Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: | Tỷ đồng | 719     | 1.091   | 152%             |

(Số liệu thực hiện năm 2017 căn cứ theo BCTC năm 2017 của Công ty Mẹ và Hợp nhất toàn Tổng công ty đã kiểm toán)

**2. Công tác chỉ đạo điều hành hoạt động của Tổng công ty và kết quả đạt được.**

- Thường xuyên theo dõi, kiểm tra và đôn đốc các đơn vị triển khai thực hiện tốt kế hoạch SXKD năm 2017 được Đại hội đồng cổ đông giao. Năm 2017, hầu hết các khối đơn vị đều đạt và vượt chỉ tiêu kế hoạch đề ra.
- Thực hiện tốt vai trò giám sát hoạt động, thực hiện các quy định về chế độ kế toán tài chính, chuẩn mực kế toán tại Công ty mẹ và các công ty TNHH MTV Lâm nghiệp đảm bảo vận hành tốt và hoạt động có hiệu quả.
- Rà soát lại toàn bộ quyết toán vốn Nhà nước, báo cáo Bộ NN và PTNT, mời Kiểm toán nhà nước vào kiểm toán Báo cáo tài chính, các hoạt động quản lý, sử dụng vốn, tài sản nhà nước giai đoạn từ ngày 01/01/2015 đến ngày 31/08/2016 và giá trị thực tế phần vốn Nhà nước tại thời điểm Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam chính thức chuyển thành công ty cổ phần. Quá trình quyết toán vốn nhà nước tại Tổng công ty được tiến hành hết sức cẩn trọng, kỹ càng, chi tiết, minh bạch, rõ ràng, phù hợp, đảm bảo đúng các quy định. Đến nay, công tác quyết toán vốn Nhà nước cơ bản đã hoàn thành và đã có Biên bản, kết luận chính thức của Kiểm toán Nhà nước.
- Đẩy mạnh công tác trồng rừng cả về chất và lượng: Mặc dù thời tiết năm 2017 gặp nhiều khó khăn bất lợi như: Rét đậm, rét hại, mưa lũ kéo dài ... nhưng với sự chỉ đạo sát sao của Tổng công ty, về cơ bản các đơn vị đã hoàn thành công tác thi công trồng rừng. Kết quả, tổng diện tích trồng mới và tái sinh chồi năm 1 đạt khoảng **3.189 ha** (cao nhất trong 5 năm trở lại đây) đạt **103,3%** kế hoạch năm. Bên cạnh đó, Tổng công ty cũng chỉ đạo trong việc tăng cường các biện pháp kỹ thuật lâm sinh như: đầu tư thâm canh, rừng trồng bằng cây mô, làm đất cơ giới, bón phân ... vì vậy chất lượng rừng trồng được nâng cao rõ rệt;
- Tiếp tục triển khai nhận chuyển giao giống mới và phương pháp nhân giống mới, ứng dụng giống mới vào trồng rừng, cụ thể: năm 2017 Tổng công ty đã đưa **13 giống mới** vào trồng rừng với diện tích **1.126 ha**. Bước đầu đánh giá sinh trưởng, phát triển của hầu hết các giống mới đều vượt trội so với các giống cũ.
- Phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương trong công tác thu hồi đất bị lấn, chiếm. Kết quả năm 2017 tổng diện tích bị lấn, chiếm thu được trong năm đạt khoảng **1.235 ha**, đạt **103,2%** kế hoạch năm.
- Năm 2017, công tác khai thác thu hồi vốn rừng gặp nhiều khó khăn như giá gỗ nguyên liệu xuống thấp, thời tiết thường xuyên xảy ra mưa lũ kéo dài tại các tỉnh trên cả nước làm chậm tiến độ khai thác và khó khăn cho công tác vận chuyển. Do đó, tổng diện tích khai thác chỉ đạt khoảng **1.862 ha/2.516 ha** kế hoạch năm, đạt **74%** kế hoạch năm.
- Về công tác đo đạc, cắm mốc lập hồ sơ thuê đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất lâm nghiệp sử dụng nguồn kinh phí thu từ bán phần vốn nhà nước tại Tổng công ty: Sau khi có quyết định phê duyệt của các tỉnh Bắc Giang, Đồng Nai, Gia Lai, Hà Tĩnh và Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Tổng công ty đã triển khai ký kết



hợp đồng với các đơn vị thi công, đơn vị tư vấn để triển khai thực hiện theo đúng kế hoạch.

- Về công tác quản lý rừng theo tiêu chuẩn FSC: Kết quả sau giám sát lần 4 của tổ chức đánh giá Woodmark, **chứng chỉ rừng FSC tiếp tục được duy trì** đối với toàn bộ **22.621 ha** rừng của Tổng công ty.

- Xây dựng kế hoạch thoái vốn 2017-2018 và lộ trình đến 2020; Hoàn thành việc đổi chiều vốn đầu tư dài hạn tại các đơn vị để phục vụ công tác cổ phần hóa của Tổng công ty; Hoàn thành việc **đăng ký giao dịch cổ phiếu VIF của Tổng công ty trên sàn Upcom**; Nghiên cứu phương án đầu tư nắm quyền chi phối vào các đơn vị lâm nghiệp có tiềm năng lợi thế tại tỉnh Quảng Ninh.

- Thường xuyên theo dõi, phân tích đánh giá tình hình và nhu cầu thị trường để đưa ra những phương án kinh doanh có hiệu quả trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn; Mở rộng quan hệ hợp tác với những đối tác mới, nghiên cứu tìm kiếm những mặt hàng mới phù hợp với nhu cầu thị trường để mở rộng lĩnh vực kinh doanh của Tổng công ty. Năm 2017, Tổng kim ngạch XNK của Công ty Mẹ đạt khoảng **12,5 triệu USD**, đạt **104%** kế hoạch năm.

- Chỉ đạo và phối hợp chặt chẽ các Tổ đại diện theo ủy quyền của Tổng công ty tại các đơn vị có vốn góp để hỗ trợ trong việc triển khai thực hiện và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017, chú trọng phát huy hiệu quả ngành nghề chính và các lợi thế sẵn có của đơn vị, đặc biệt là hiệu quả sử dụng đất.

- Phối hợp chặt chẽ với Cổ đông chiến lược (Tập đoàn T&T) để cùng giải quyết những vấn đề chung, phát huy lợi thế, hỗ trợ phát triển song phương và cùng chia sẻ lợi ích.

- Để đảm bảo mọi hoạt động của Tổng công ty được tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật và tăng cường công tác kiểm tra giám sát để đảm bảo Tổng công ty hoạt động hiệu quả, Tổng công ty đã quyết định thành lập phòng PC&KSNB và chính thức đi vào hoạt động từ giữa tháng 4/2017. Đến nay, công tác pháp chế và hoạt động kiểm soát nội bộ đã dần đi vào ổn định, đáp ứng yêu cầu của Tổng công ty như:

+ Tham gia các hoạt động tố tụng, tranh tụng với tòa án các cấp nhằm đảm bảo quyền lợi và lợi ích hợp pháp của Tổng công ty; Tư vấn và hỗ trợ về pháp lý cho các đơn vị thành viên, các Tổ đại diện vốn theo ủy quyền.

+ Đã triển khai đi **kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh** và công tác **quản lý sử dụng vốn** trong 6 tháng cuối năm 2017 tại **11 đơn vị trực thuộc và một số Công ty CP chi phối** để có chỉ đạo kịp thời nhằm đảm bảo sử dụng tối ưu các nguồn lực, hoàn thành kế hoạch đề ra và giảm thiểu tối đa các nguy cơ rủi ro tiềm ẩn trong kinh doanh tại các đơn vị này.

- Đẩy mạnh công tác tuyển dụng và hoàn thành tốt công tác tái cơ cấu về sắp xếp đổi mới bộ máy tại Công ty Mẹ và các đơn vị trực thuộc; Chú trọng công tác đào tạo, quy hoạch và luân chuyển cán bộ để nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị trong Tổng công ty.

- Tạo điều kiện tốt nhất cho các tổ chức Chi bộ, Công đoàn, Đoàn thanh niên hoạt động. Tổ chức các buổi thăm nom hiếu hỷ, họp mặt cán bộ hưu trí và tích cực tham gia các phong trào, vận động quần góp ủng hộ người nghèo có hoàn cảnh khó khăn, đồng bào bị lũ lụt, thiên tai...



**PHẦN THỨ HAI**  
**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2018**

Năm 2018, trước tình hình kinh tế thế giới dự báo còn tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, xu hướng bảo hộ của các nước lớn ngày càng gia tăng gây không ít khó khăn trong việc thực hiện mục tiêu tăng trưởng kinh tế của nước ta. Bên cạnh đó cùng với những thuận lợi và khó khăn thực tế tại các đơn vị trong năm 2017, Tổng công ty xây dựng kế hoạch SXKD cho năm 2018 với một số chỉ tiêu chính như sau:

**I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018**

**a) Công ty Mẹ:**

- Doanh thu: 1.397 Tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế: 534 Tỷ đồng;
- Cổ tức dự kiến: 12%/năm;

**b) Hợp nhất toàn Tổng Công ty:**

- Doanh thu hợp nhất: 2.716 Tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 830 Tỷ đồng;

**II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN ĐỂ HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH NĂM 2018**

Trước tình hình kinh tế thế giới năm 2018 dự báo còn tiếp tục diễn biến phức tạp, tăng trưởng kinh tế thế giới có thể sẽ tăng cao hơn năm 2017 nhưng không đồng đều và còn nhiều rủi ro, xu hướng bảo hộ vẫn gia tăng. Cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ 4 tác động trên nhiều phương diện, vừa là cơ hội nhưng cũng vừa là thách thức đối với chúng ta. Ở trong nước, nền kinh tế còn nhiều khó khăn đòi hỏi sự quyết tâm nỗ lực của mỗi cá nhân trong xã hội cũng như mỗi cán bộ công nhân viên của toàn Tổng công ty. Để thực hiện tốt nhiệm vụ năm 2018 của toàn Tổng công ty, Lãnh đạo Tổng công ty đã đề ra chủ trương: Kiên quyết khắc phục những hạn chế tồn tại, quyết tâm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018. Bên cạnh đó, triển khai thực hiện một số giải pháp cụ thể sau:

**1. Về công tác kế hoạch đầu tư.**

- Năm 2018, công tác theo dõi giám sát tình hình thực hiện kế hoạch của các đơn vị sẽ được Tổng công ty thực hiện chặt chẽ ngay từ đầu năm, đồng thời tăng cường công tác kiểm tra thực tế tại các đơn vị để có hướng dẫn, chỉ đạo kịp thời nhằm tạo điều kiện cho các đơn vị hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch được giao.
- Tăng cường hơn nữa công tác giám sát thi công, công tác nghiệm thu, quyết toán các công trình theo đúng hồ sơ thiết kế được duyệt và theo đúng quy định; Tiếp tục hướng dẫn các đơn vị trong công tác đầu tư XD CB và mua sắm tài sản.
- Rà soát đánh giá hiệu quả quản lý và sử dụng đất phi nông nghiệp tại các đơn vị trong Tổng công ty để có kế hoạch sử dụng hiệu quả hơn.

**2. Công tác kế toán tài chính:**

- Hoàn thành tốt công tác lập, kiểm toán báo cáo tài chính Công ty Mẹ, báo cáo tài chính hợp nhất toàn Tổng công ty năm 2017 đúng tiến độ; Trích lập dự phòng đúng quy định và đảm bảo an toàn hệ thống tài chính của Tổng công ty.
- Thường xuyên kiểm tra, giám sát công tác kế toán tài chính tại các đơn vị trực thuộc, đảm bảo các đơn vị quản lý và sử dụng vốn an toàn có hiệu quả; Trình Lãnh đạo Tổng công ty xem xét phê duyệt báo cáo tài chính của các đơn vị trực thuộc theo đúng thời gian quy định.



- Hoàn thành việc quyết toán vốn lần 2 và bàn giao vốn tài sản doanh nghiệp nhà nước sang Công ty cổ phần.

- Phối hợp thực hiện việc thoái vốn ở các đơn vị theo kế hoạch được phê duyệt, cung cấp và công bố thông tin theo đúng quy định;

### **3. Công tác lâm nghiệp:**

- Chỉ đạo các đơn vị lâm nghiệp trong việc chủ động chuẩn bị nguồn giống, quỹ đất, công tác chuẩn bị trồng rừng; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thi công các hạng mục lâm sinh đúng yêu cầu kỹ thuật; đẩy mạnh ứng dụng một số mô hình trồng rừng thâm canh bằng giống mới có sự sinh trưởng phát triển tốt và cho năng suất cao.

- Phối hợp chặt chẽ với đơn vị tư vấn, các cơ quan chức năng, chính quyền địa phương để đẩy nhanh tiến độ đo đạc, cắm mốc, lập hồ sơ thuê đất, cấp GCNQSDĐ, miễn giảm tiền thuê đất, bàn giao đất không có nhu cầu sử dụng về địa phương, đảm bảo tuân thủ đúng các quy định pháp luật.

- Đẩy mạnh chuyển đổi các diện tích mô hình khoán hộ đầu tư thấp sang các mô hình khoán hộ đầu tư cao tại các đơn vị lâm nghiệp nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng đất.

- Phối hợp chặt chẽ, toàn diện với chính quyền các cấp, cơ quan pháp luật, các tổ chức chính trị tại địa phương để xử lý triệt để các vụ việc lấn chiếm đất mới phát sinh và thu hồi đất bị lấn chiếm từ những năm trước để lại.

- Rà soát, phân loại, đánh giá hiệu quả toàn bộ diện tích rừng tẻch, sao, dầu, thông... để xây dựng kế hoạch cải tạo, trồng rừng bằng loài cây mới có hiệu quả hơn.

- Triển khai hệ thống quản lý rừng theo công nghệ số hóa, bản đồ số (Định vị GPS) và xây dựng chiến lược phát triển lâm nghiệp trung, dài hạn.

### **4. Công tác đầu tư tài chính:**

- Tăng cường công tác kiểm tra giám sát và đánh giá hiệu quả sử dụng vốn tại các đơn vị có vốn góp của Tổng công ty, phát hiện các tồn tại, rủi ro và đề xuất giải pháp khắc phục tại các đơn vị, bảo toàn và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn tại các đơn vị;

- Đẩy mạnh công tác thoái vốn tại các đơn vị sử dụng vốn kém hiệu quả, có nguy cơ mất vốn. Lập phương án đầu tư góp vốn, mua cổ phần tại các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực lâm nghiệp có tiềm năng thuộc các tỉnh trên cả nước. Xây dựng chiến lược đầu tư tài chính trung và dài hạn.

- Tham gia tái cơ cấu và quyết tâm đầu tư nắm quyền chi phối một số đơn vị Lâm nghiệp tại tỉnh Quảng Ninh theo mục tiêu và chiến lược phát triển lâm nghiệp của Tổng công ty;

- Tiếp tục nghiên cứu các hình thức đầu tư vốn khác trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn;

- Hoàn tất các thủ tục để Niêm yết cổ phiếu VIF trên Sở giao dịch chứng khoán.

### **5. Về hoạt động chế biến gỗ và xuất khẩu dăm gỗ:**

- Tiếp tục khảo sát, nghiên cứu lập dự án xây dựng các nhà máy, xưởng chế biến gỗ gắn liền với quy hoạch phát triển vùng nguyên liệu nhằm thúc đẩy hoạt động sản xuất lâm nghiệp cũng như ngành công nghiệp chế biến gỗ theo hướng tập chung, hiện đại nhằm nâng cao giá trị gia tăng các sản phẩm lâm nghiệp và tạo thành chuỗi sản xuất từ trồng rừng đến sản phẩm.

- Đẩy mạnh việc cải tiến quy trình sản xuất, đầu tư nâng cấp máy móc thiết bị và áp dụng khoa học công nghệ mới vào sản xuất tại các đơn vị chế biến (Vinafor Sài Gòn, Vinafor Đà Nẵng, Công ty CP Cẩm Hà...) nhằm nâng cao chất lượng, giảm giá thành và đa dạng hóa sản phẩm để phù hợp với nhu cầu của thị trường và tăng sức cạnh tranh

12.  
TY  
TH  
PHÁ  
ỚP  
-TP



cho các đơn vị. Khai thác triệt để các thị trường truyền thống, đồng thời đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu sang các thị trường mới để nâng cao giá trị các sản phẩm lâm nghiệp trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn của chủ sở hữu.

- Phối hợp chặt chẽ với đối tác Sojitz trong việc triển khai thực hiện kế hoạch tại các Vijachip, đặc biệt quan tâm đến kế hoạch lịch tàu năm 2018 nhằm tạo điều kiện cho các Vijachip chủ động trong khâu thu mua nguyên liệu, dăm gỗ và sản xuất đảm bảo sản lượng theo kế hoạch.

#### **6. Công tác thị trường và kinh doanh XNK.**

- Thường xuyên theo dõi cập nhật và đánh tình hình thị trường gỗ nguyên liệu và dăm gỗ trong và ngoài nước, biến động tỉ giá và các yếu tố ảnh hưởng để kịp thời chỉ đạo và hỗ trợ cho các đơn vị; nắm bắt nhu cầu của thị trường để có phương án kinh doanh phù hợp.

- Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị thành viên trong Tổng Công ty để phát triển thị trường; đẩy mạnh xuất khẩu và tìm kiếm các sản phẩm mới ưu việt đáp ứng nhu cầu trong nước nhằm mở rộng quy mô, lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty vì mục tiêu tăng doanh thu và hiệu quả kinh doanh cho Tổng công ty trong thời gian tới.

#### **7. Hợp tác, liên doanh liên kết:**

- Tiếp tục duy trì mối quan hệ mật thiết với các đối tác liên doanh hiện có, đẩy mạnh mở rộng quan hệ hợp tác với các đối tác mới trong và ngoài nước trong lĩnh vực sản xuất và chế biến lâm sản để tiếp cận khoa học công nghệ mới và thành lập những liên doanh mới, tạo ra những sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu thị trường và đẩy mạnh xuất khẩu ra thị trường thế giới nhằm củng cố và nâng cao chuỗi giá trị các sản phẩm lâm nghiệp.

- Phối hợp chặt chẽ với Cổ đông chiến lược (Tập đoàn T&T) để kết nối giữa các đơn vị của Tổng công ty với các đơn vị thuộc Tập đoàn T&T để hỗ trợ và phát triển hoạt động kinh doanh các sản phẩm lâm nghiệp (ván dán, ván ép, đồ gỗ nội thất ...).

#### **8. Công tác pháp chế và kiểm soát nội bộ.**

- Tiếp tục rà soát, xây dựng, sửa đổi bổ sung hệ thống các văn bản, quy chế, quy định của Tổng công ty phù hợp với mô hình Công ty cổ phần theo quy định nhà nước; đảm bảo mọi hoạt động của Tổng công ty tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật.

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch kiểm tra, kiểm soát định kỳ đảm bảo các đơn vị trong Tổng công ty hoạt động sản xuất kinh doanh và sử dụng vốn đúng quy định có hiệu quả.

#### **9. Công tác xây dựng, tổ chức quản lý và đào tạo cán bộ.**

- Tập trung lựa chọn và xây dựng đội ngũ cán bộ của Tổng công ty có tư cách đạo đức phẩm chất tốt, có đủ năng lực để lãnh đạo, chỉ đạo, quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, phù hợp với mục tiêu nhiệm vụ và định hướng phát triển của Tổng công ty trong tương lai.

- Tăng cường tổ chức các khóa đào tạo, thường xuyên quy hoạch và luân chuyển cán bộ; Tổ chức sắp xếp lại các phòng, ban tại Cơ quan Tổng công ty, kiện toàn bộ máy quản lý tại các Công ty trực thuộc và hệ thống người đại diện một cách hợp lý, phù hợp với chức năng nhiệm vụ nhằm nâng cao chất lượng công việc và hiệu quả quản lý.

#### **10. Các công tác khác:**

- Duy trì và nâng cấp áp dụng hệ thống quản lý ISO 9001: 2015 tại Cơ quan Tổng công ty và các chi nhánh, các công ty TNHH MTV của Tổng công ty, thực hiện nghiêm chỉnh chính sách chất lượng và mục tiêu chất lượng để nâng cao hiệu quả quản lý điều hành Tổng công ty và sản xuất kinh doanh.



- Đoàn kết trong nội bộ và tạo bầu không khí làm việc cởi mở, hợp tác. Duy trì các buổi sinh hoạt Công đoàn hàng tháng và thực hiện tốt “Quy chế dân chủ” tại cơ quan Tổng công ty và tại các đơn vị.
- Quán triệt thực hành tiết kiệm và chống lãng phí tại Văn phòng Tổng công ty và các đơn vị trong Tổng công ty.

Trên đây là những nội dung cơ bản của báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017, phương hướng nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện năm 2018 của Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam – Công ty cổ phần.

Trân trọng cảm ơn./.

**TỔNG CÔNG TY LÂM NGHIỆP VIỆT NAM** 

